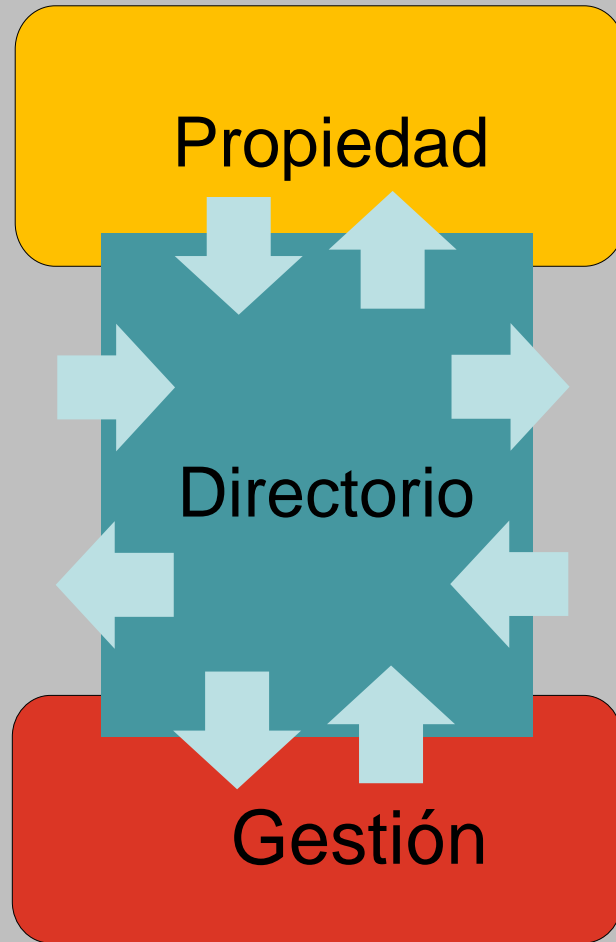


El Directorio y el CEO en la Empresa Familiar

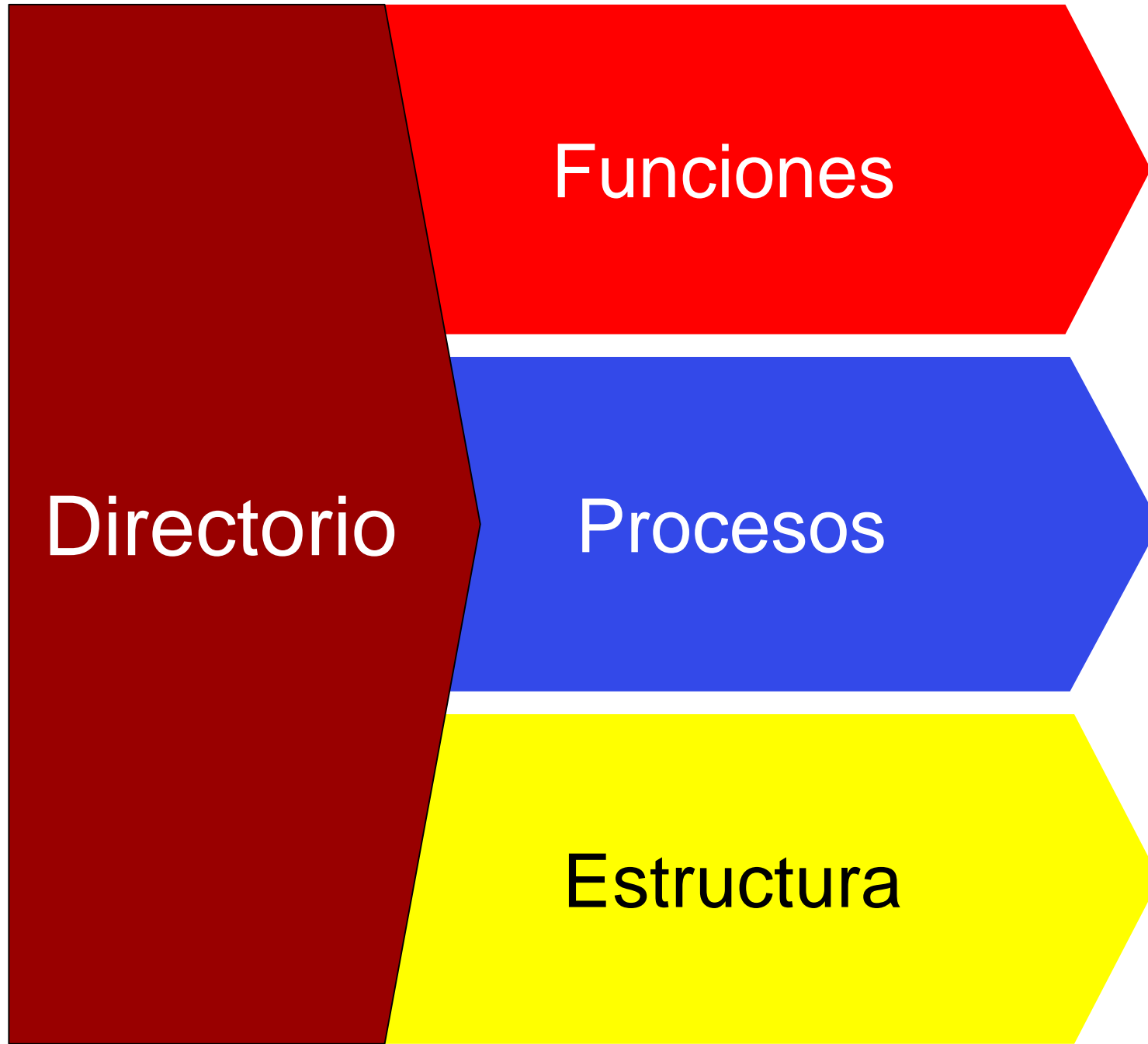




Otros Interesados







Directorio

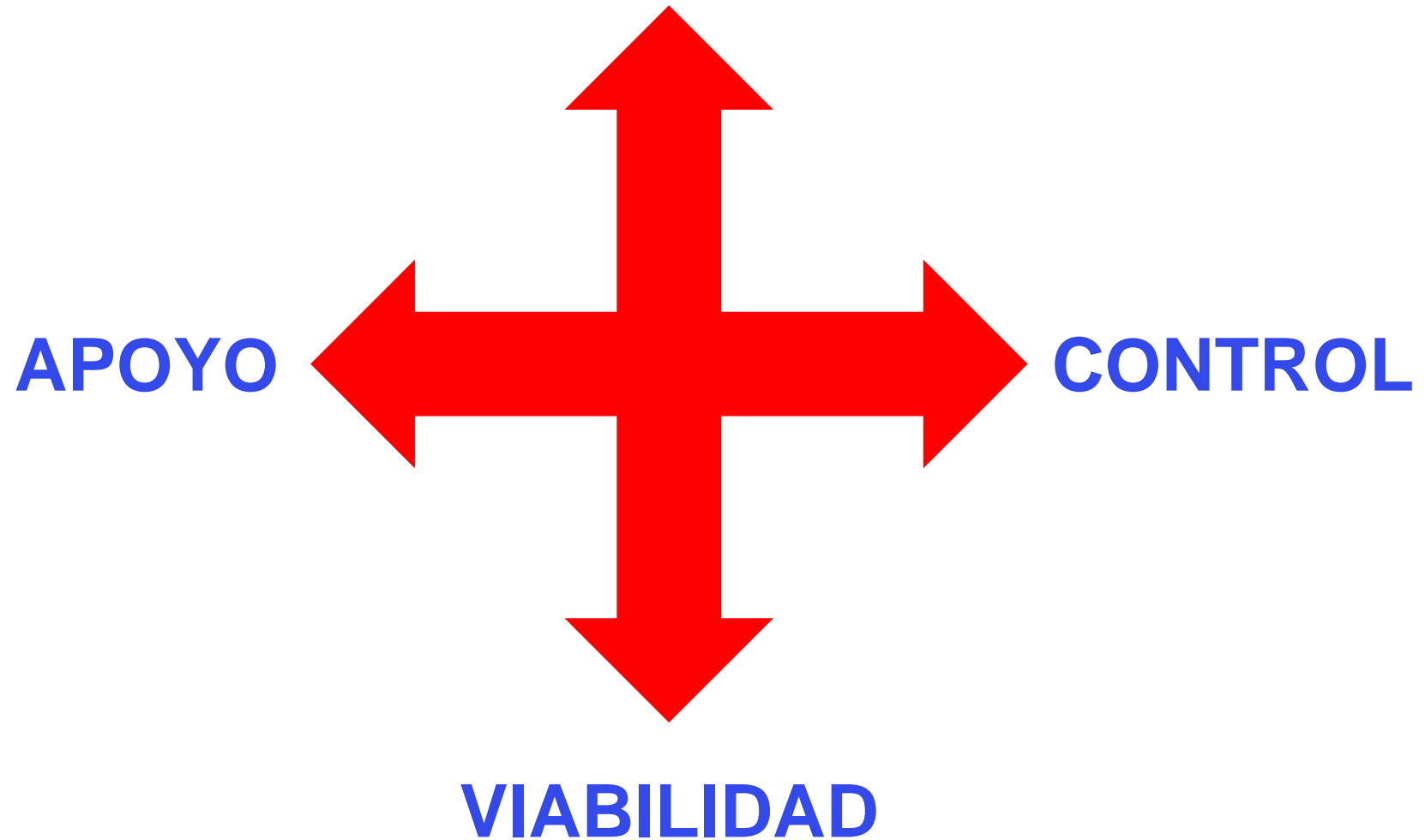
Funciones

Procesos

Estructura

El Directorio debe ser
una fuente permanente de **valor**
para la organización
contribuyendo a la
continuidad de la misma

SUSTENTABILIDAD



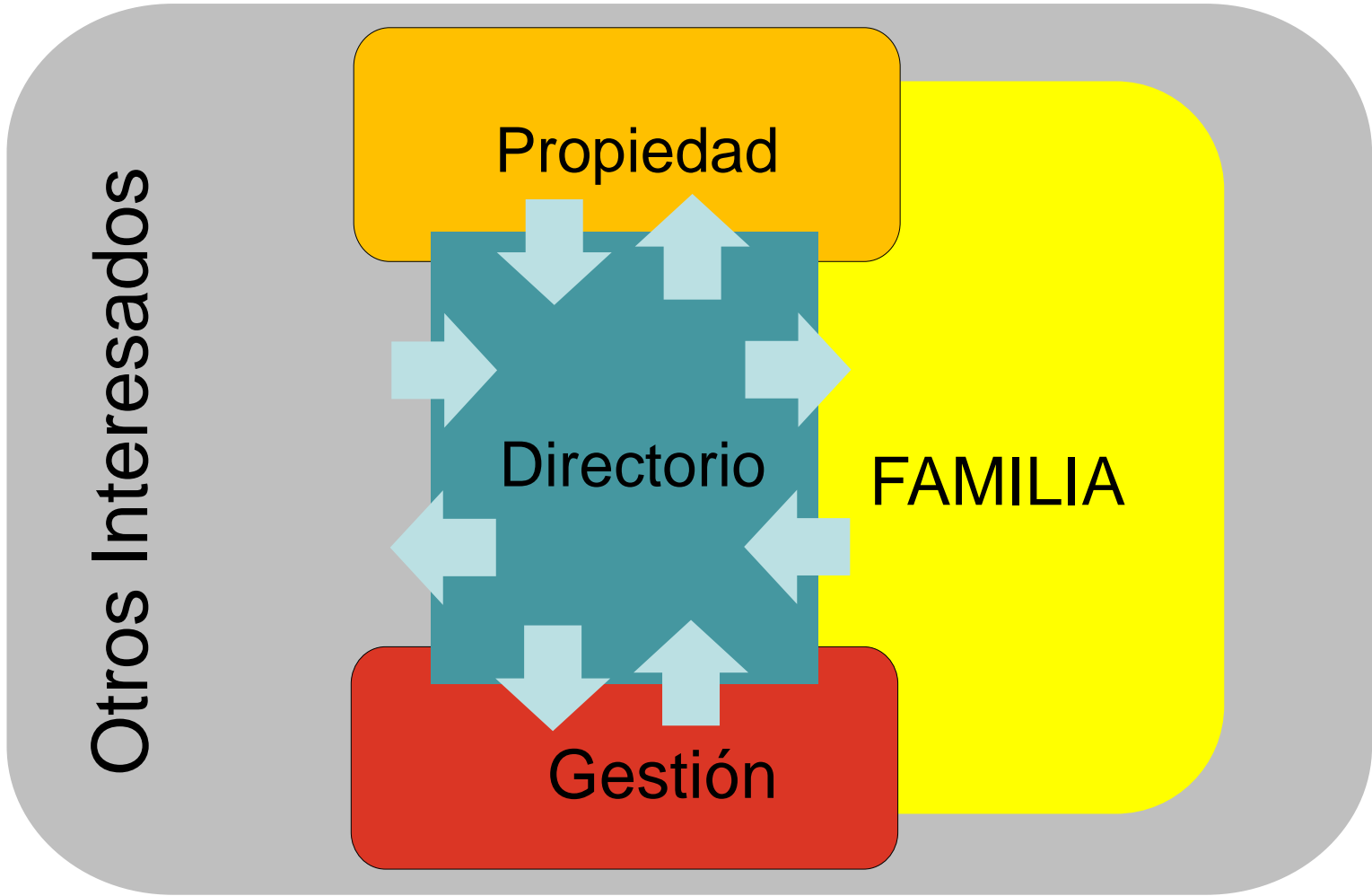
APOYO

CONTROL

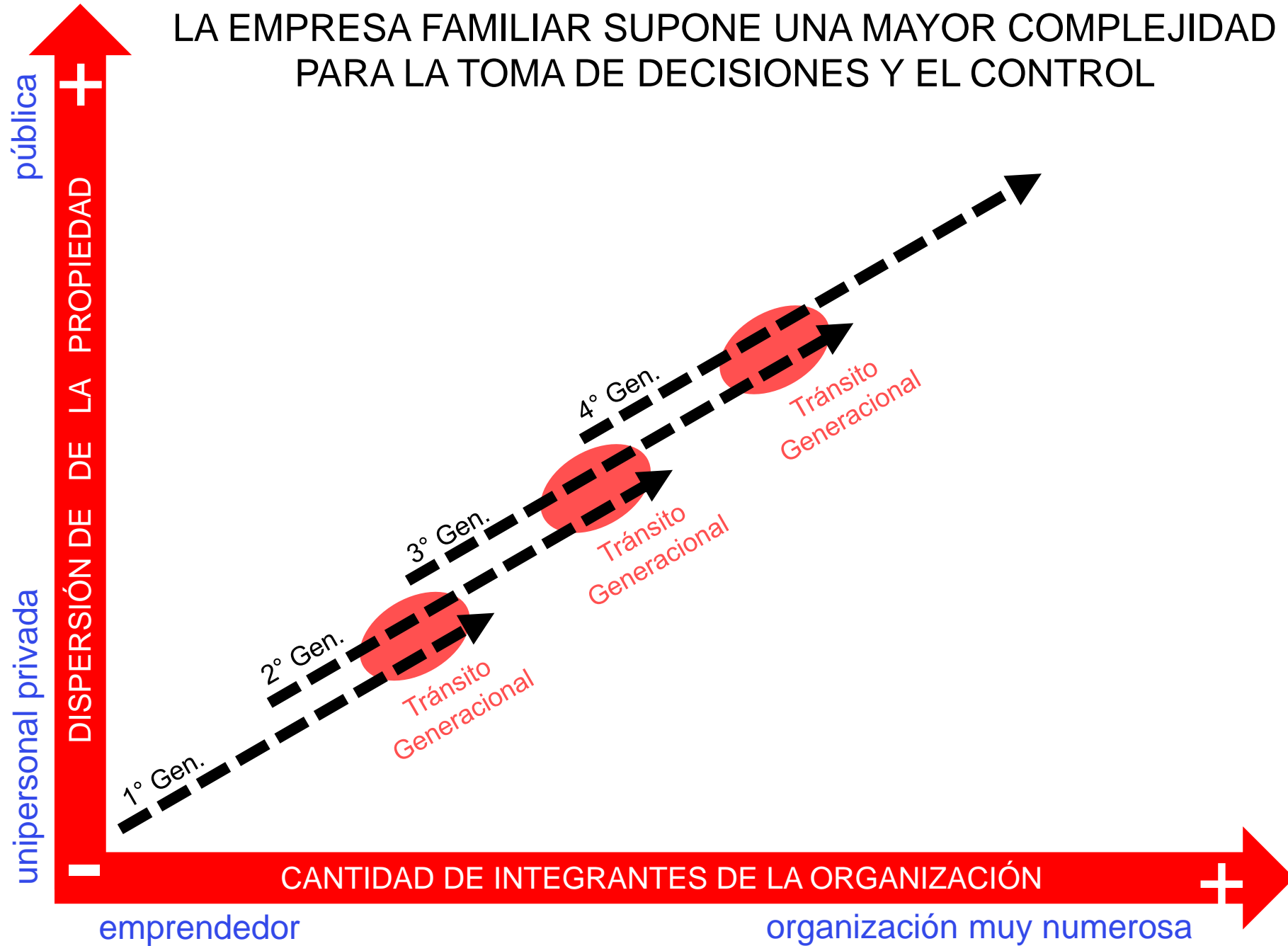
VIABILIDAD

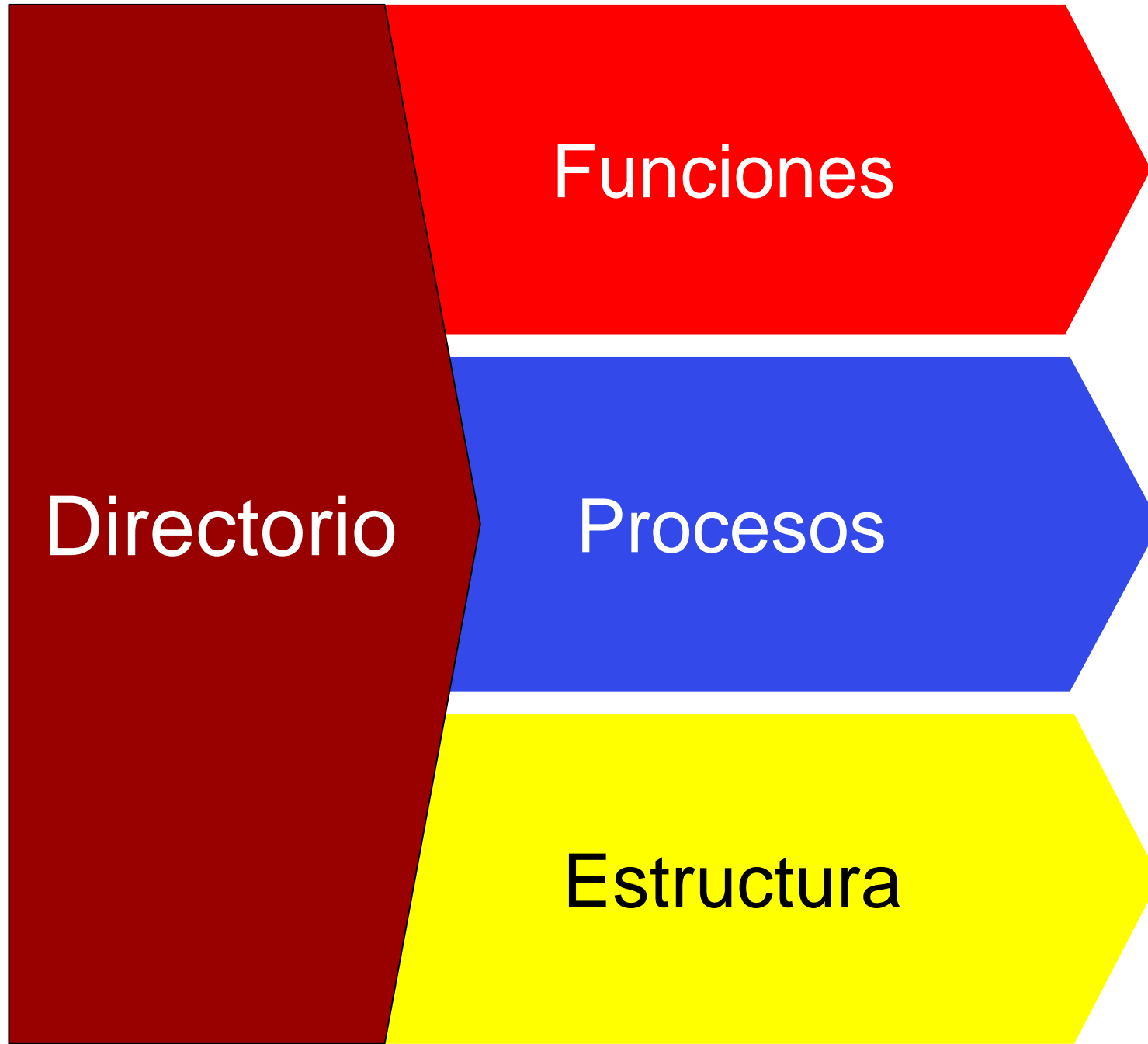
**¿Qué es
diferente
en la
empresa
familiar?**

- **Solapamiento institucional**
- **Frecuencia de múltiples roles**
- **Intereses muy diversos**
- **Informalidad**
- **Relaciones complejas**
- **Convivencia intergeneracional**



LA EMPRESA FAMILIAR SUPONE UNA MAYOR COMPLEJIDAD PARA LA TOMA DE DECISIONES Y EL CONTROL





Directorio

Funciones

Procesos

Estructura

Funciones



Gobernanza

Supervisión & Control

Estrategia

Sustentabilidad Viable

Apoyo al TMT

Acceso & Contactos

Funciones

Interfaz con la
Propiedad Familiar

Legado, RSE &
Involucramiento Familiar

Gobernanza

Supervisión & Control

Estrategia

Sustentabilidad Viable

Apoyo al TMT

Acceso & Contactos

Procesos



Calendario de Reuniones

Preparación de Reuniones

Dinámica de Reuniones

Toma de Decisiones

Seguimiento de Reuniones

Interfaz Directorio/TMT

Evaluación del Directorio

Procesos



Calendario de Reuniones

Preparación de Reuniones

Dinámica de Reuniones

Toma de Decisiones

Seguimiento de Reuniones

Interfaz Directorio/TMT

Evaluación del Directorio

Estructura

```
graph LR; Estructura --> Cantidad; Estructura --> Tipo; Estructura --> Individuales; Estructura --> Grupales; Estructura --> Presidencia; Estructura --> Comités; Estructura --> Sindicatura;
```

Cantidad de Directores

Tipo de Directores

Características Individuales

Características Grupales

Presidencia

Comités

Sindicatura

Estructura



Cantidad de Directores

Tipo de Directores

Características Individuales

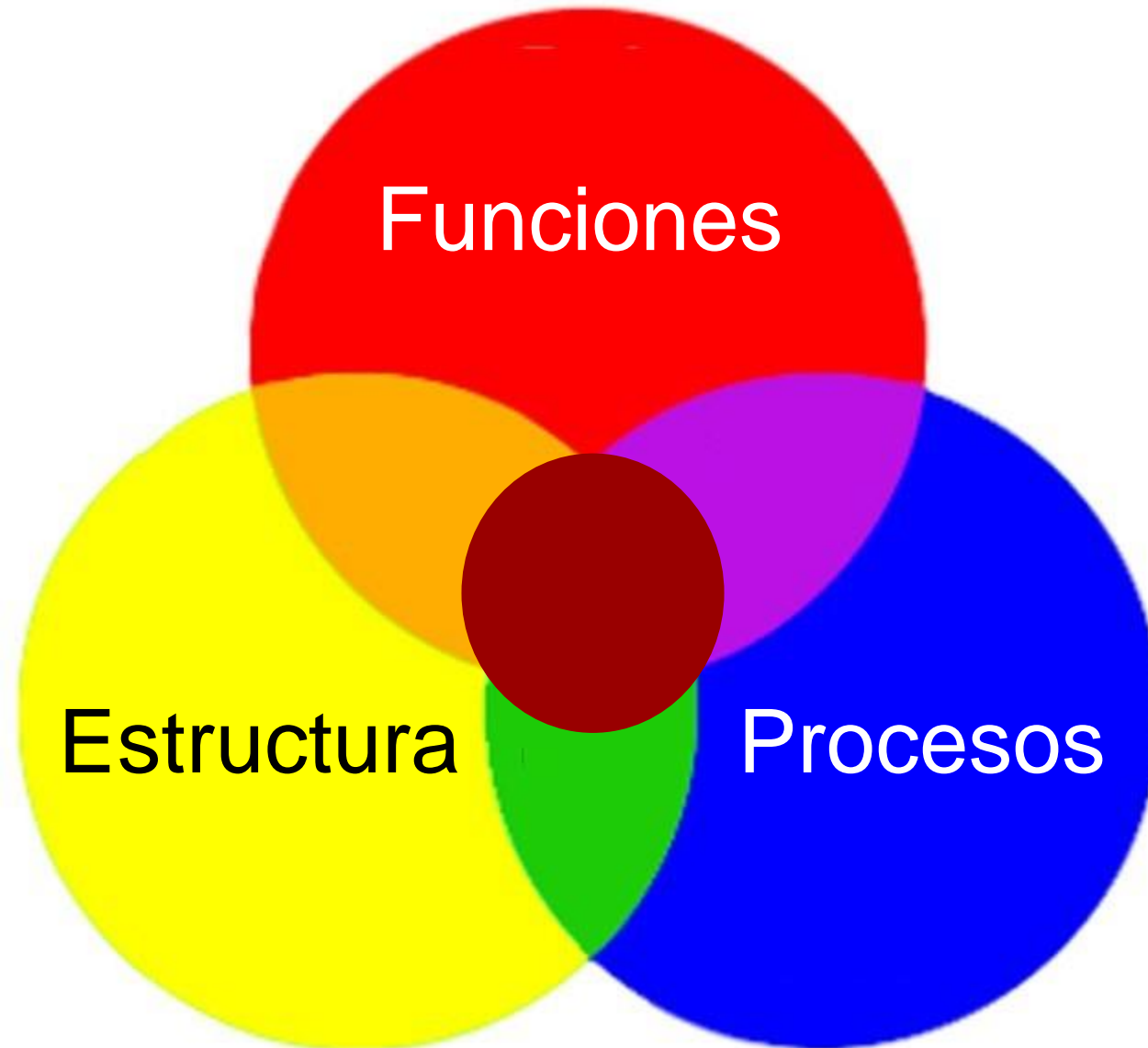
Características Grupales

Presidencia

Comités

Sindicatura

Los elementos clave tienen una relación dinámica



Roadmap:

- 1) Definir tipo de Directorio
- 2) Definir funciones del Directorio
- 3) Definir procesos clave
- 4) Definir estructura
 - Capacidades necesarias
 - Capacidades existentes
 - Capacidades a incorporar
 - Composición y equipo ideal
 - Liderazgo necesario
 - Cambios/Incorporaciones

Competencias Deseables



ES



SABE



HIZO



A QUIÉN CONOCE

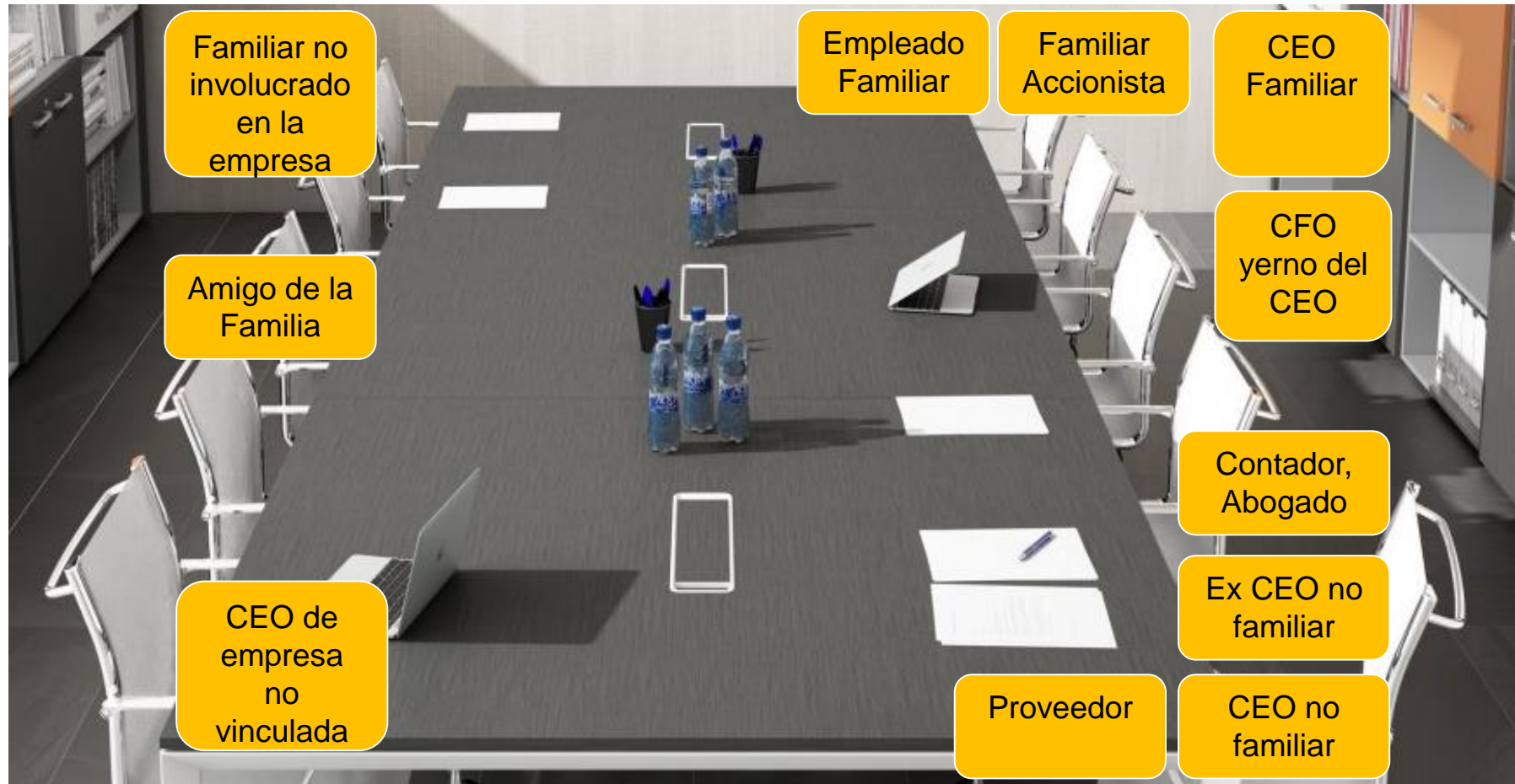
- **De Altos Valores Éticos** (no negociable)
- **Confiable y Discreto**
- **Colaborativo, Afable y Candoroso**
- **Sensible Interpersonalmente**
- **Flexible y Adaptable**
- **Independiente**
- **Interesado en su Función**
- **Curioso, Asertivo y Persuasivo**

- **Conocimiento de negocios General y Específico**
- **Principales Regulaciones**
- **Ley de Sociedades**
- **Estatuto, Acuerdo de Accionistas, Reglamento del Directorio**
- **Análisis e Interpretación de Información**
- **Comunicación Oral & Escrita**

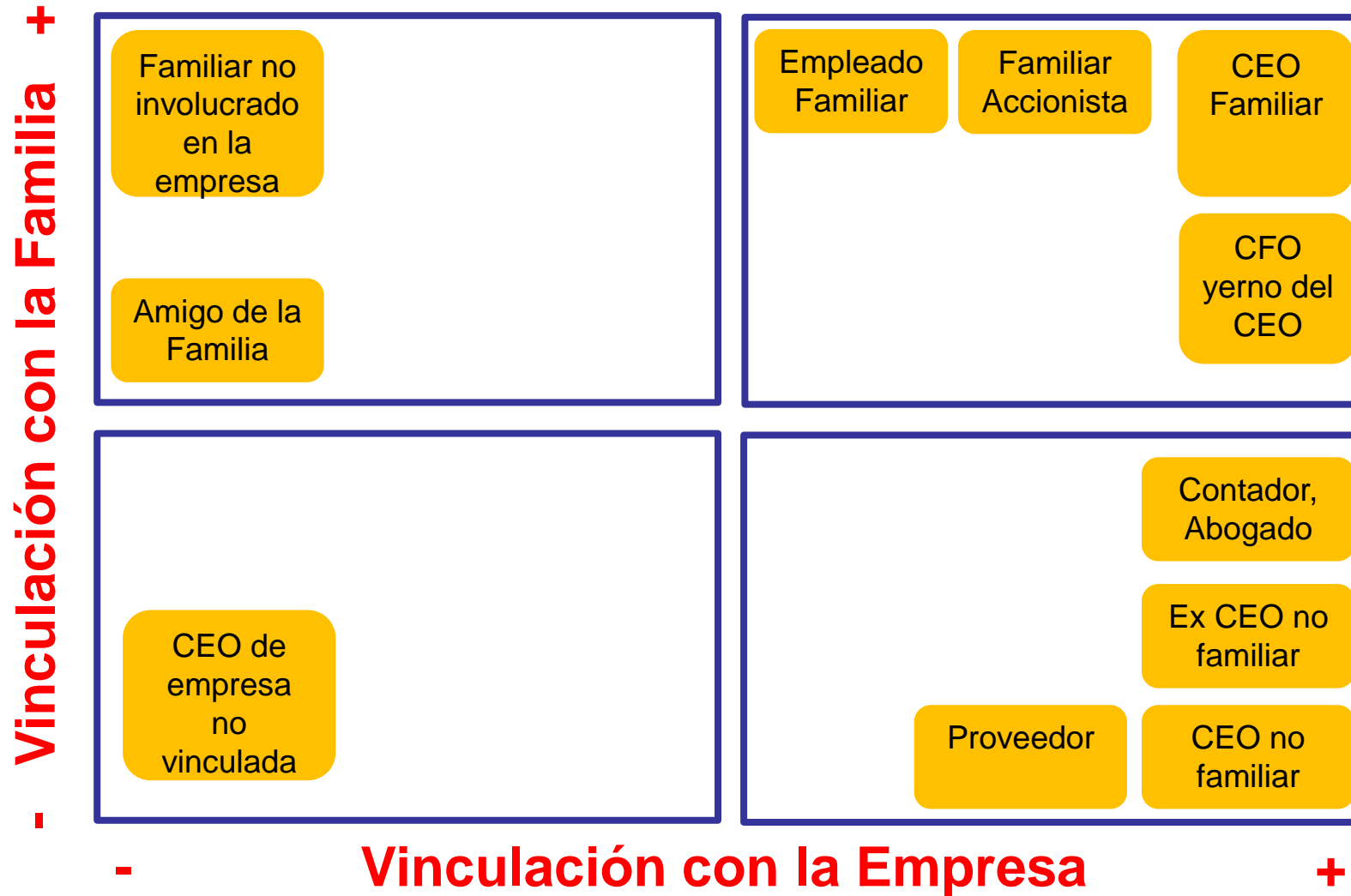
- **Experiencia Directiva**
- **Experiencia Gerencial**
- **Experiencia Funcional**
- **Experiencia Sectorial**
- **Experiencia con Interesados Clave**
- **Planificación Estratégica**
- **Resolución de Problemas**
- **Toma de Decisiones**

- **Dueños y Accionistas de Empresas**
- **Miembros de Directorios**
- **Gerentes Generales y Funcionales**
- **Gobierno y Reguladores**
- **Entidades Financieras**
- **Consultores, Abogados, Auditores & Head-hunters**
- **Académicos & Especialistas Validados**
- **Red Local e Internacional**

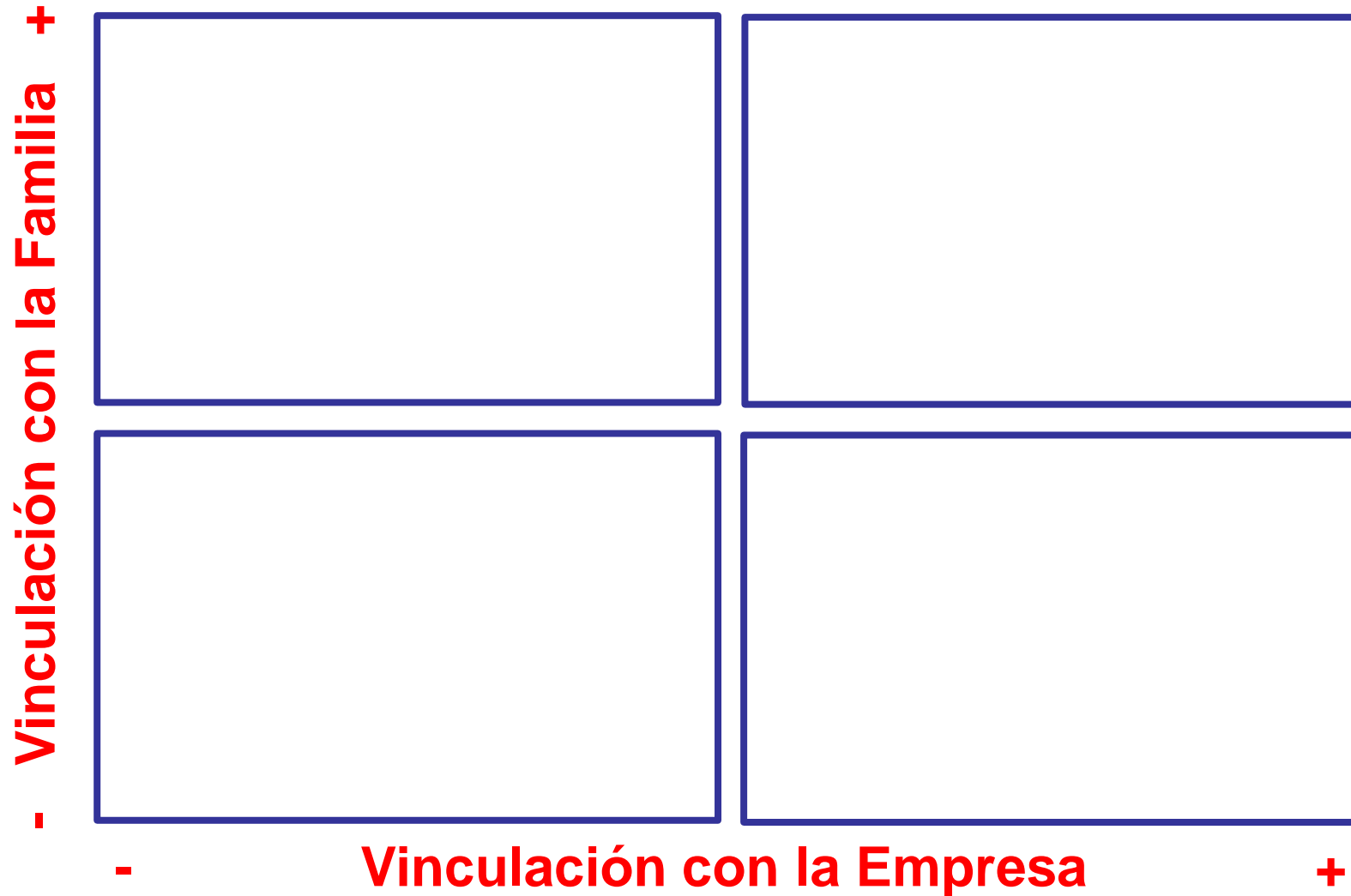
Composición del Directorio



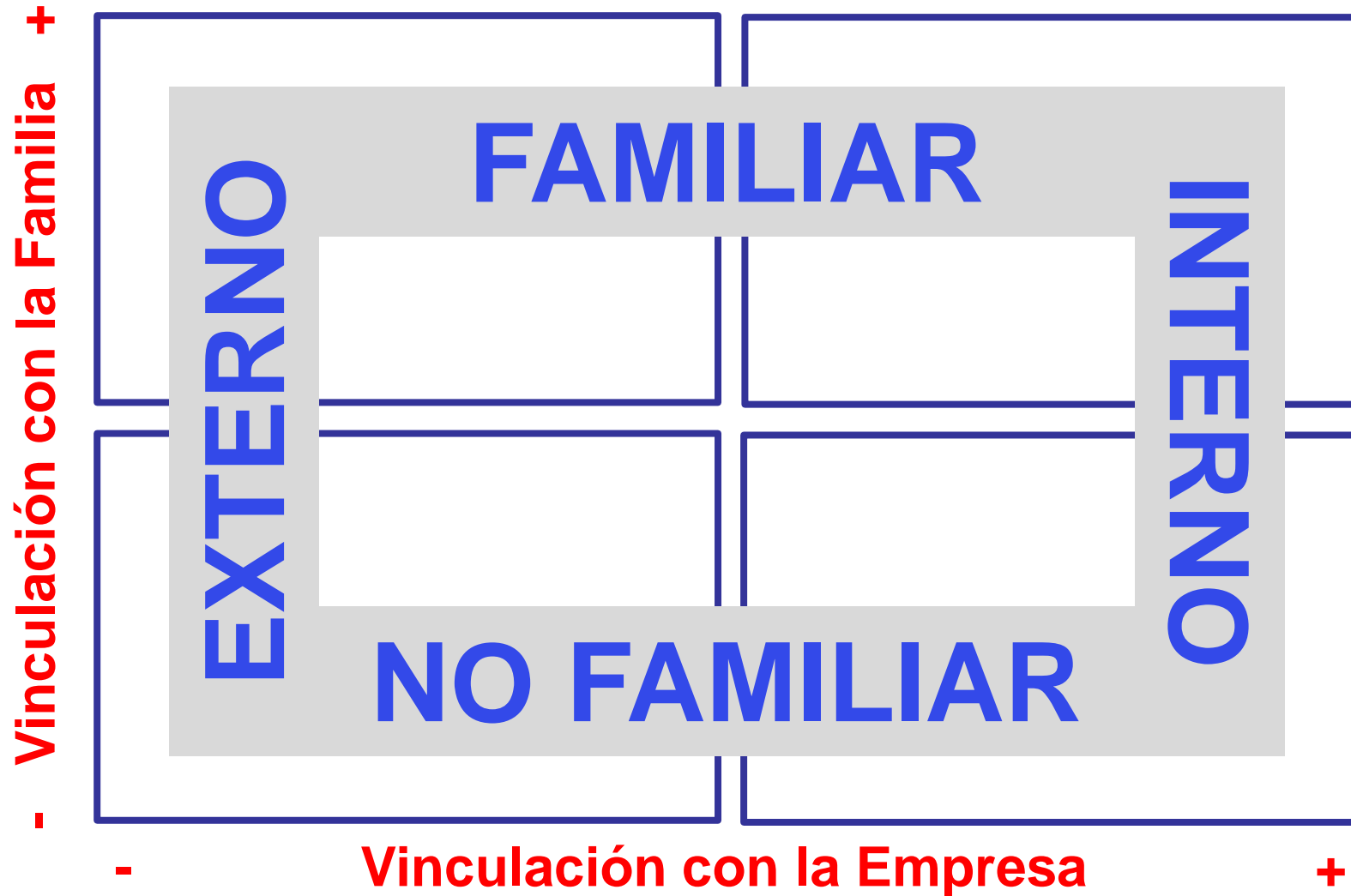
Composición del Directorio



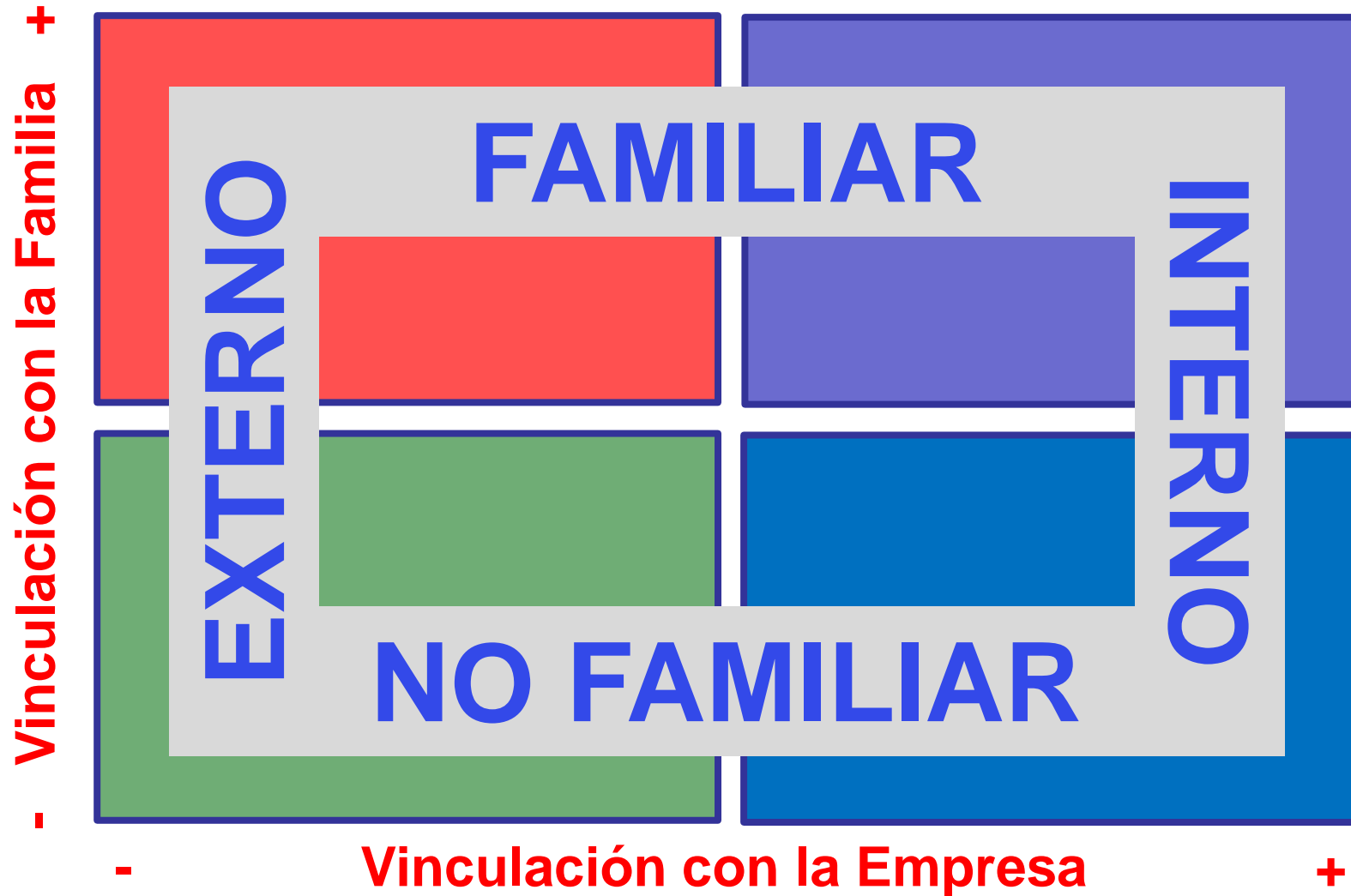
Composición del Directorio



Composición del Directorio



Composición del Directorio



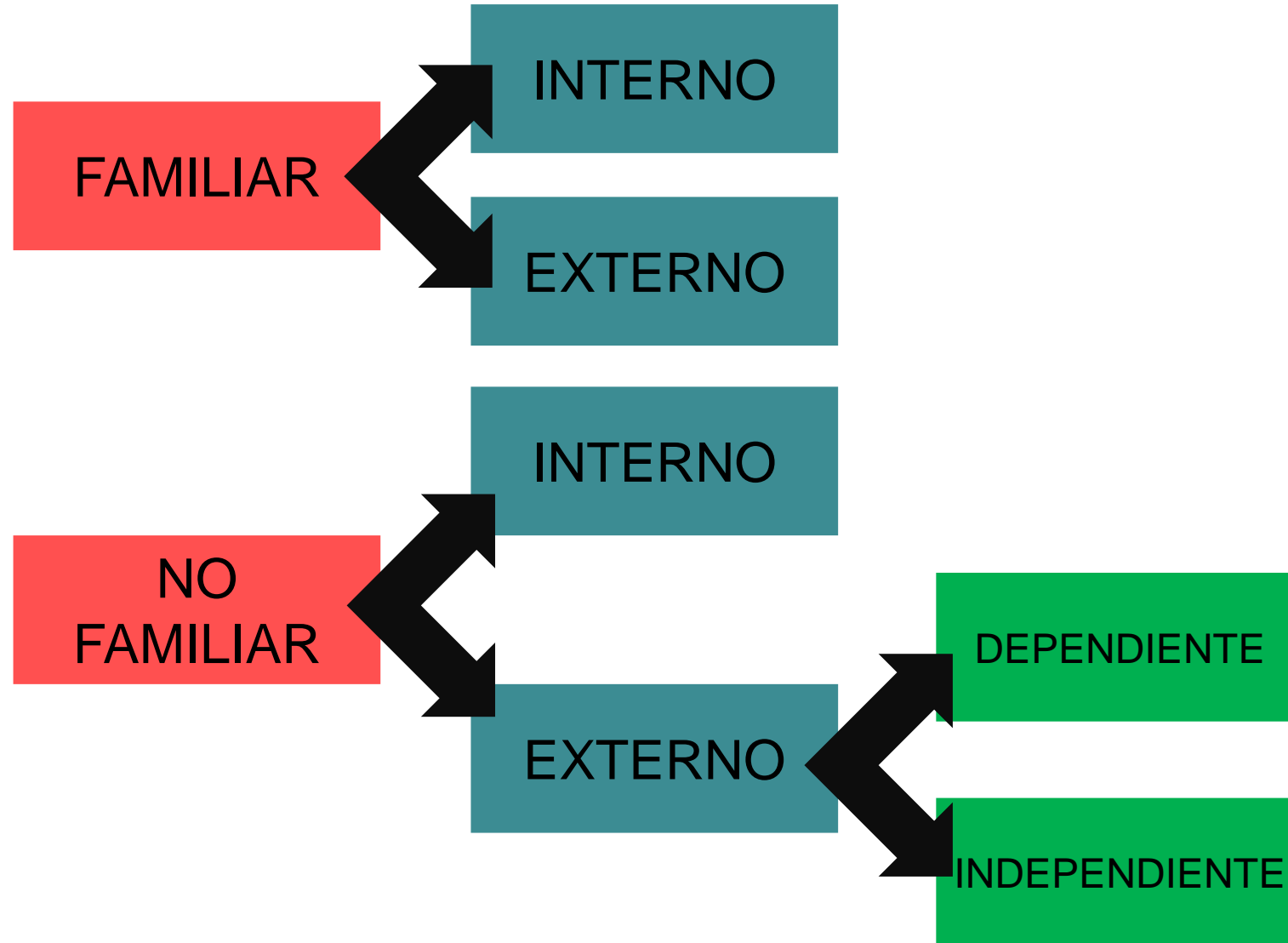
Composición del Directorio

FAMILIAR vs. NO FAMILIAR

INTERNO vs. EXTERNO

DEPENDIENTE vs. INDEPENDIENTE

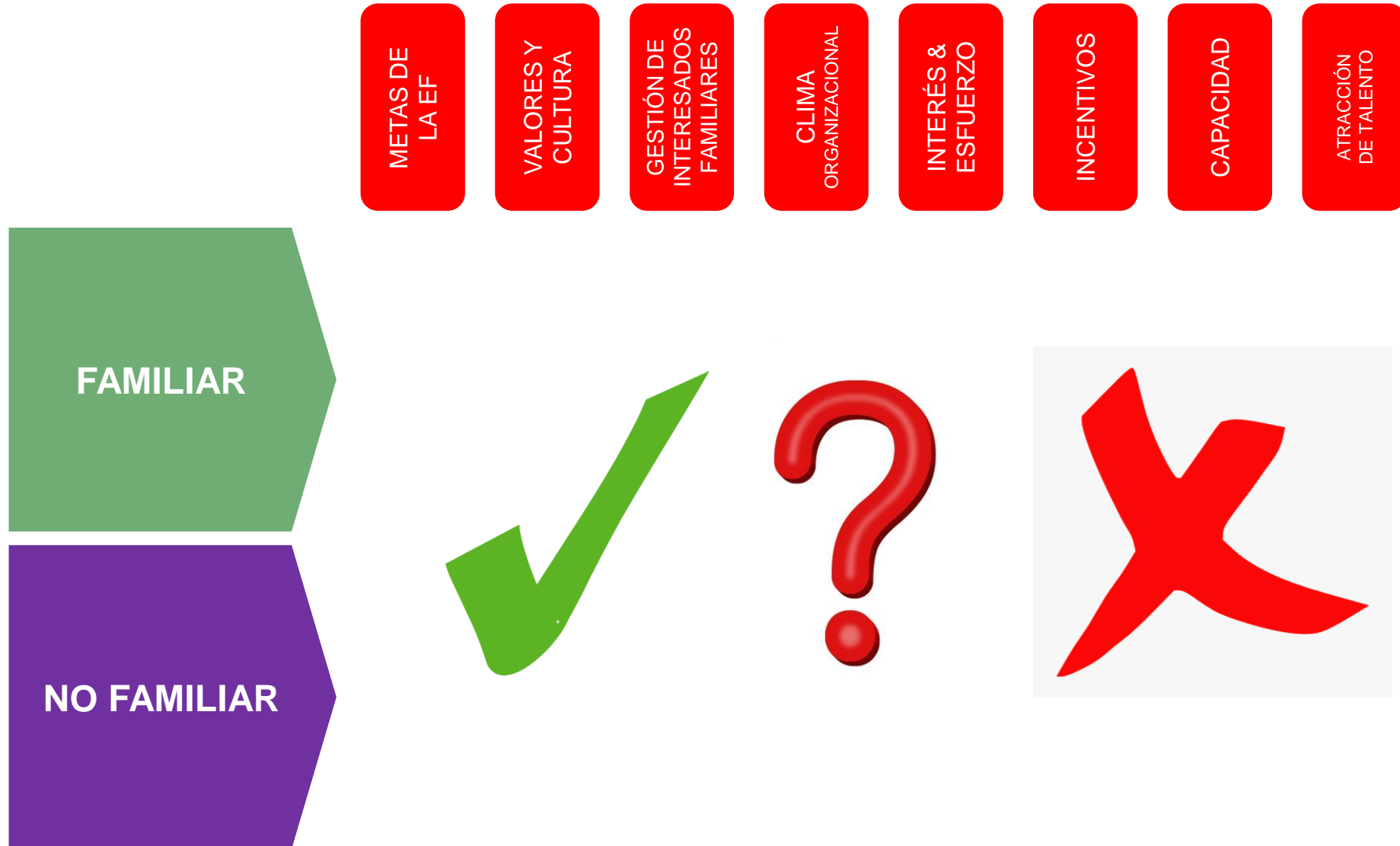
Cinco Tipos de Directores



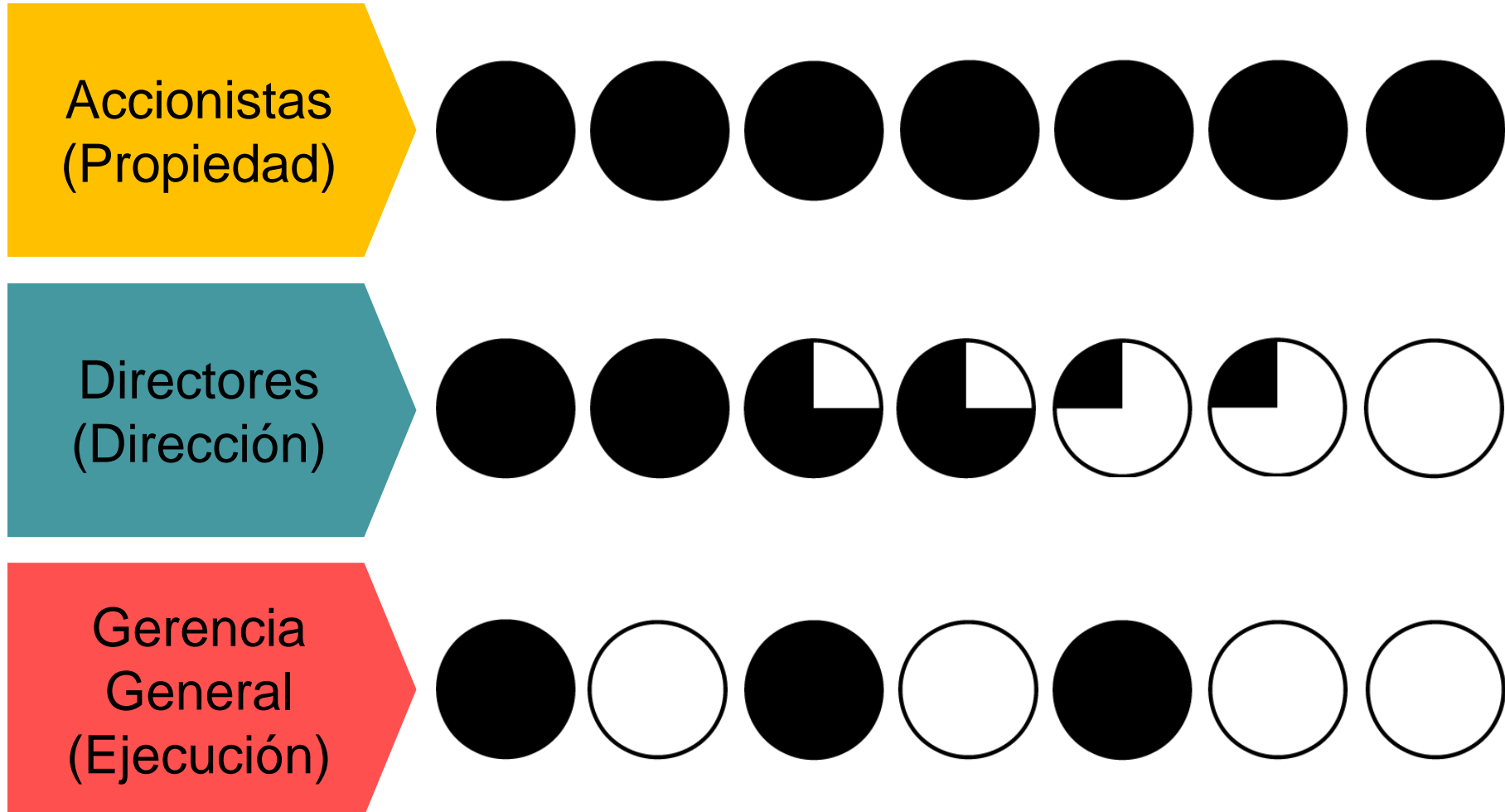
Funciones de la Gerencia General



Desafíos de la Gerencia General de la EF



Atención a las Configuraciones Típicas de las Dimensiones de Gobierno



El Directorio debe ser
una fuente permanente de **valor**
para la organización
contribuyendo a la
continuidad de la misma

El Directorio y el CEO en la Empresa Familiar

